

Отчет о деятельности Правления Кредитного потребительского кооператива «СБС» за 2025 год.

Уважаемые Уполномоченные, присутствующие, члены Наблюдательного совета!
Правление КПК «СБС» в составе:

- Председателя правления Фисунова Анатолия Федоровича,
- членов Правления: Нагорновой Ирины Витальевны и Смолдыревой Ирины Анатольевны
совместно с Исполнительным директором и Наблюдательным Советом в течение 2025 года осуществляли меры по обеспечению надежной, экономически безопасной работы и выполнению утвержденного на 2025 год бизнес-плана по развитию КПК «СБС».

Вся финансово – хозяйственная деятельность КПК «СБС» за прошедший год осуществлялась в соответствии с Уставом и внутренними нормативными документами КПК «СБС».

Всего за 2025 год было проведено 1676 заседаний Правления, на которых рассматривались различные вопросы деятельности КПК «СБС», в том числе:

- прием в члены кооператива (пайщики);
- исключение из членов кооператива (пайщиков);
- получение займов от юридических лиц, не являющихся членами кооператива (пайщиками);
- получение кредитов от банков;
- размещение свободных средств фондов кооператива;
- рассмотрение заявления пайщиков о реструктуризации займов финансовой взаимопомощи;
- использование средств фондов кооператива;
- рассмотрение итогов экономической деятельности;
- соблюдение нормативных требований Банка России.

В прошедшем 2025 году работа КПК «СБС» продолжала строиться на основе утвержденного Правлением кооператива бизнес-плана и финансового плана на текущий финансовый год, Положения о политике пассивов и Положения о политике выдачи займов, как базы для организации практической работы по развитию КПК «СБС».

1. Экономика России. Итоги развития -2025 и прогноз на 2026 год.

Оценки развития экономики России в 2025 году носят противоречивый характер. С одной стороны, по определению государственных властей, говоря об итогах развития в 2025 году, утверждается, что экономика и финансовая система России находятся в устойчивом состоянии.

С другой стороны, по оценкам ведущих аналитиков 2025 год стал годом неоправданных ожиданий, торможения экономического развития. Стабильная экономическая неопределенность в 2025 году осталась на повестке дня и вероятно сохранится на весь 2026 год и далее.

Вместе с тем, при «сознательном» плановом охлаждении экономики при жесткой ДКП и высокой ключевой ставки Банка России ради борьбы за «заветную» 4% инфляцию, нанесен серьезный удар по реальному сектору экономики.

В целом в 2026 году нас ожидает максимальная неопределенность, которая зависит только от геополитики, СВО и возможностей мирного урегулирования конфликта на Украине.

Сохраняющаяся жесткая монетарная политика, предстоящее в 2026 году повышение налогов, ожидаемое охлаждение инвестиционной активности, а также более масштабный дефицит бюджета представляют серьезные риски для российской экономики.

Скорее всего экономику России в 2026 году ждет слабый, но положительный рост на уровне около 1% в год при сохраняющейся высокой инфляции и жесткой денежно–кредитной политике. При этом государство заметно усиливает социальную поддержку: с 2026 года повышаются пенсии, МРОТ и вводятся новые налоговые и денежные меры для семей с детьми.

Неизбежным для россиян и экономики России станет в 2026 году рост цен. Фискальная спираль будет давить дальше (изменения в налогообложении, инфляции затрат в производстве).

2. Кредитные и сберегательные рынки России. Итоги развития 2025 года. Прогнозы и ожидания -2026 года.

Тенденции в развитии экономики России в 2025 году, жизнь в условиях высоких процентных ставок и жесткой ДКП Банка России определили неустойчивый и противоречивый характер развития кредитного и сберегательного рынка страны.

В целом в 2025 году рынок розничного кредитования столкнулся с резким сжатием. Россияне в 2025-м взяли минимальный объем кредитов за шесть лет.

По сравнению с 2024 годом объем предоставленных кредитов сократился на 25,6%.

В целом согласно прогнозам, объем розничного кредитного портфеля на рынке по итогам 2025 года увеличится на 4%, приблизившись к 40,9 трлн. рублей.

Вместе с тем, к 1 ноября 2025 года сумма непогашенных кредитов физических лиц выросла до ошеломляющих 1,66 трлн. рублей – это новый исторический антирекорд. Рост на 30,6 % с начала года оказался даже стремительнее, чем в пандемийном 2020 году.

По мнению экспертов, в 2026 году рынок кредитования вряд ли покажет существенный рост. Причина – очень медленное снижение ключевой ставки и ужесточение регуляторных требований к банкам.

По итогам 2025 года по прогнозу «Эксперт РА», рост корпоративных кредитов замедлится до 10%, а в секторе МСБ – до 13%.

Прогнозы на 2026 год:

- по прогнозам экспертов, уровень дефолтности корпоративных заемщиков в России в 2025 -2026 годах останется выше докризисных решений.

- по прогнозам ЦБ РФ, в 2026 году рост корпоративного кредитования составит 7-12%.

- также сохранены прогнозы на 2027 год: рост корпоративного кредитования ожидается на уровне 8-13%, розничного -8-13%, ипотеки -10-15%.

О банкротстве.

На конец 2025 года продолжилась тревожная тенденция роста банкротств. Число банкротств среди россиян превысило 2,2 млн. человек с 2015 года, следует из данных федресурса.

По оценкам экспертов, говоря о рисках кредитования, важно оценивать то, что при текущей закредитованности населения и бизнеса, при высоких ставках риск невозврата любых кредитных продуктов очень высокий и сохранится на весь 2026 год.

Рынок сбережений и депозитов населения.

По итогам 2025 года рынок сбережений в России может вырасти на 15% - почти до 66 трлн. рублей.

И даже, несмотря на устойчивое снижение ключевой ставки, россияне продолжают аккумулировать средства на вкладах и накопительных счетах. Рынок сбережений показывает стабильный рост, и, по нашим прогнозам, он продолжится в следующем году, показав двузначные темпы.

В следующем году портфель привлеченных средств, по оценке экспертов, вырастет на 11%, превысив 73 трлн. рублей. Темп прироста по сравнению с текущим годом замедлится, однако по –прежнему будет выше инфляции.

3. Сравнительные итоговые показатели за 2025 год имеют следующий вид:

Исполнение основных показателей Финансового и Бизнес-плана КПК "СБС" за 2025 год

| <i>Показатели</i> | | На 31.12.2025 года | | |
|---|-----------|--------------------|--------|-----------------------|
| | | План | Факт | Процент выполнения, % |
| Активы (данные ОСВ) | тыс. руб. | 382210 | 410296 | 107,35 |
| Портфель займов выданных (без судебных 58.03.5) | тыс. руб. | 278745 | 274808 | 98,59 |
| Портфель займов, принятых как сбережения пайщиков | тыс. руб. | 261347 | 286923 | 109,79 |
| Количество пайщиков | шт. | 3820 | 3003 | 78,62 |

| | | | | |
|---|-----------|---|---------------------------------|--------|
| Уровень просроченной задолженности свыше 30 дней | % | * | 4,12 | * |
| Уровень просроченной задолженности свыше 90 дней | % | утвержденный Правлением уровень - 6% | 3,59 | * |
| Формирование РВПЗ и РСД | тыс. руб. | 3500 | РВПЗ сфор 3502 РСД сфор 7 | * |
| Финансовый результат до распределения по фондам (нарастающим итогом) | тыс. руб. | 4440 | 6708 | 151,08 |
| Финансовый результат после распределения по фондам (нарастающим итогом) | тыс. руб. | * | 312 | * |

Динамика основных показателей развития КПК «СБС» за 2025 год.

| | | <i>На начало периода</i> | <i>На конец периода</i> | <i>Прирост (+/-)</i> | <i>Темп Прироста, %</i> |
|---|---------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| Активы (данные ОСВ) | Тыс.руб. | 370081 | 410296 | +40215 | + 10,87 |
| Портфель займов выданных (без судебных 58.03.5) | Тыс.руб. | 265737 | 274808 | + 9071 | + 3,42 |
| | Кол-во займов | 2374 | 2220 | - 154 | - 6,49 |
| Портфель займов принятых | Тыс.руб. | 246570 | 286923 | + 4 353 | +16,37 |
| | Кол-во займов | 252 | 238 | -14 | - 5,56 |

В целом Правлению и Исполнительной дирекции удалось удержать показатели КПК «СБС» на достаточно стабильном уровне и не допустить критического снижения объемных показателей при сохранении высоких финансовых показателей по чистой прибыли. При этом по итогам 2025 года собственный капитал КПК «СБС» составил 86 852 тыс. руб.(за 2025 год рост составил 2 757тыс.руб.) А это очень важный результат нашей деятельности. Линия на усиление капитализации КПК «СБС» будет продолжать в 2026 году и на перспективу на уровне не менее 2÷3% в год.

Главными составляющими успеха и достижения высокого финансового результата стали:

- эффективная процентная политика кооператива и управление ресурсами;
- качество выдаваемых займов и приемлемый уровень просроченной задолженности.

Процентные доходы КПК «СБС» за 2025 год.

| № п/п | Статья | План | Факт | Отклонение (+/-) |
|-------|-------------------|--------|--------|------------------|
| 1 | Процентные доходы | 106025 | 120187 | + 14162 |

тыс. руб.

Процентные расходы КПК «СБС» за 2025 год.

| № п/п | Статья | План | Факт | Отклонение (+/-) |
|-------|--------------------|-------|-------|------------------|
| 1 | Процентные расходы | 46194 | 50624 | + 4430 |

тыс. руб.

Исполнение Сметы доходов и расходов на содержание КПК «СБС» в 2025 году составило:
при плане 68 338тыс.руб.
факт: 75 560 тыс. руб.

Дополнительные к плану процентные доходы, доходы от краткосрочного размещения свободных денежных средств и резервных фондов в депозиты банков, а также дополнительно полученные уставные членские взносы на содержание КПК позволили осуществить затраты сверх утвержденной сметы расходов.

Экономия по отдельным статьям сметы составила 1460 тыс.руб., в том числе:

- расходы на списание НДС: 617 тыс.руб.;
- командировочные расходы: 99 тыс. руб.;
- расходы на нотариальные услуги: 107 тыс.руб.;
- прочие расходы: 189 тыс.руб.

Превышение по отдельным статьям сметы составило 8682 тыс.руб., в том числе:

- расходы на заработную плату: 7627 тыс.руб.;
- страховые взносы во внебюджетные фонды: 127 тыс.руб.;
- расходы на услуги связи: 138 тыс.руб.;
- расходы на рекламу: 348 тыс.руб.;
- членские взносы в ЮРАКС, СРО, КПК 2-го уровня: 136 тыс.руб.;

(Отчет по Смете доходов – расходов за 2025 прилагается в материалах собрания).

Фактически исполнение финансового плана КПК «СБС» за 2025 год составило:

| Статьи | Год | | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| | План формирования | Факт сформировано | Отклонение (+/-) |
| 1. Прибыль до налогообложения, руб. | 7973 | 10558 | +2585 |
| 2. Налог УСН, руб. | 3533 | 3850 | +317 |
| 3. Прибыль к распределению в том числе: | 4440 | 6708 | +2268 |
| Резервный фонд | 222 | 0 | - 222 |
| Фонд развития | 1776 | 0 | - 2734 |
| Фонд возмещения рисков по займам | 666 | 352 | - 314 |
| Фонд материальной и благотворительной помощи | 222 | 482 | + 260 |
| Фонд поощрения сотрудников | 1332 | 5562 | +4230 |
| Чистая прибыль после распределения по фондам | 222 | 312 | +90 |

Данные о расходовании средств Фондов в 2025 году имеются в материалах собрания.

Остаётся проблемой в работе КПК «СБС» достаточно высокая текучесть пайщиков, численность которых на 31.12.2025 года составила 3 003 чел. (за год потеряно 191 пайщика).

При этом:

- прибыло за год 516 пайщика,
- убыло 707 пайщиков.

С целью изменения тенденции уменьшения числа пайщиков Правлением на 2026 год для подразделений установлены плановые показатели роста числа пайщиков.

Согласно Уставу и Базовому стандарту принципам общности не соответствует только 6 пайщиков.

Налоги и фонды

КПК «СБС» в течение 2025 года оставался стабильным плательщиком налогов в Федеральный и местный бюджеты, в т.ч. и налогов по социальному страхованию. За 2025 год уплачено:

- налог на доход 3 649 тыс. рублей;
- НДС/Л на сумму 7 135 тыс. рублей;
- в Социальный фонд России 11 256 тыс. рублей.

КПК «СБС» продолжал работу по формированию собственных фондов.

Этот вопрос будет отдельно изложен в Повестке дня Собрания.

Все необходимые резервы в течение 2025 года КПК «СБС» формировались согласно Указанию Банка России от 14 июля 2014 г. № 3322-У "О порядке формирования кредитными потребительскими кооперативами резервов на возможные потери по займам". Резерв был сформирован на 100% еще в I квартале 2017 года и в течение 2025 года поддерживался на уровне требований Банка России. А по состоянию на 31 декабря 2025 года резерв на возможные потери по займам был сформирован в соответствии с новым Указанием Банка России от 30 сентября 2024 г. №6875-У (вступило в действие с 01 октября 2025 г.), в соответствии с требованиями которого резерв был увеличен на 2 509 тыс. руб. в связи с ведением дополнительных факторов резервирования..

Все это создаёт основу для стабильной и уверенной работы. Кроме того, в компенсационный фонд СРО за 2025 год перечислено 697 тыс. рублей. Всего КПК «СБС» сформировано средств в составе компенсационного фонда СРО на 8516 тыс. рублей.

Соблюдение нормативов

Согласно Федеральному закону №190-ФЗ «О кредитной кооперации» от 18.07.2009г. КПК «СБС» обязан соблюдать установленные Банком России финансовые нормативы. По состоянию на 31.12.2025г. соблюдение КПК «СБС» финансовых нормативов выглядит следующим образом:

| Норма-тив | Описание норматива | Расчетное значение | Фактическое значение |
|-----------|---|--------------------|----------------------|
| ФН1 | Финансовый норматив соотношения величины резервного фонда кредитного кооператива и общего размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением кредитным кооперативом денежных средств от членов кредитного кооператива (пайщиков) | ≥5% | 5,09% |
| ФН2 | Финансовый норматив соотношения размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением денежных средств от одного члена Кооператива (пайщика) и (или) нескольких членов Кооператива (пайщиков), являющихся аффилированными лицами, и общего размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением Кооперативом денежных средств от членов Кооператива (пайщиков) | ≤15% | 9,86% |
| ФН3 | Финансовый норматив соотношения размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с предоставлением займа (займов) одному члену Кооператива (пайщику) и (или) нескольким членам Кооператива (пайщикам), являющимся аффилированными лицами, и общего размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с предоставлением займов Кооперативом | ≤7% | 3,16% |
| ФН4 | Финансовый норматив соотношения величины паевого фонда Кооператива и размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением Кооперативом денежных средств от членов Кооператива (пайщиков) | ≥6% | 10,87% |

| | | | |
|-----|--|-------------|---------|
| ФН5 | Финансовый норматив соотношения задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением Кооперативом займов и кредитов от юридических лиц, не являющихся его членами (пайщиками), и общего размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением Кооперативом денежных средств от членов кредитного кооператива (пайщиков) | $\leq 50\%$ | 3,49% |
| ФН6 | Финансовый норматив соотношения задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с предоставлением займов кредитному кооперативу второго уровня, и части пассивов Кооператива, включающей паевой фонд Кооператива и привлеченные денежные средства Кооператива | $\leq 15\%$ | 0,00% |
| ФН7 | Финансовый норматив соотношения части активов Кооператива, включающей в себя денежные средства, средства, размещенные в государственные и муниципальные ценные бумаги, задолженность по сумме основного долга, образовавшуюся в связи с предоставлением займов Кооперативом, и общего размера денежных средств, привлеченных Кооперативом | $\geq 70\%$ | 117,90% |
| ФН8 | Финансовый норматив соотношения суммы денежных требований Кооператива, срок платежа по которым наступает в течение двенадцати месяцев, и суммы денежных обязательств Кооператива, срок погашения по которым наступает в течение двенадцати месяцев | $\geq 75\%$ | 97,69% |

Все установленные Банком России нормативы КПК «СБС» по состоянию на 31.12.2025 г. соблюдены. КПК «СБС» осуществляет контроль соблюдения ФН1-ФН8 на ежедневной основе.

Так же КПК «СБС» соблюдены дополнительные финансовые нормативы, установленные Правлением, по состоянию на 31.12.2025 г.:

| Нормативы, установленные Правлением Кооператива (НКПК). | | | | |
|--|---|-------|----------------|--------------------------------------|
| НКП К1 | $\frac{\text{Валовые доходы}}{\text{Валовые расходы}} * 100\%$ | >100% | 103,01% | норматив соблюдаетс я |
| НКП К2 | $\frac{\text{Операционные затраты}}{(\text{Активы начало периода} + \text{Активы конец периода}): 2} * 100\%$ | <20% | 19,17% | норматив соблюдаетс я |
| НКП К3 | $\frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Активы на конец периода}} * 100\%$ | >12% | 21,17% | норматив соблюдаетс я |
| НКП К4 | $\frac{\text{Собственный капитал (паевой, резервный и другие фонды)}}{\text{Остаток задолженности по просроченным займам}} * 100\%$ | >115% | 446,76% | норматив соблюдаетс я |
| НКП К5 | $\frac{\text{Денежные средства (РК + касса)}}{\text{Активы на конец периода}} * 100\%$ | >3% | 15,93% | норматив соблюдаетс я |
| НКП К6 | $\frac{\text{Сумма просроченных займов } > 30 \text{ дн. (ПР)}}{\text{Портфель займов (ПЗ)}} * 100\%$ | <15% | 4,12% | норматив соблюдаетс я |

| | | | | |
|-----------|---|-----|-------|-----------------------------|
| НКП К7 | $\frac{\text{Резервы всего}}{\text{Активы на конец периода}} * 100\%$ | >3% | 6,61% | норматив соблюдаетс я |
|-----------|---|-----|-------|-----------------------------|

О выдаче займов финансовой взаимопомощи

В 2025 году продолжалась и развивалась работа по основной нашей деятельности по предоставлению займов финансовой взаимопомощи членам кооператива (пайщикам).

В течение года в соответствии с Уставом Кооператива функционировал Комитет по займам КПК «СБС» в составе: Председателя комитета: Стасюка Станислава Михайловича, членов комитета: Кузьминой Натальи Николаевны, Алешечкиной Светланы Николаевны и Натулиной Виктории Сергеевны, Краснова Андрея Александровича. Руководствуясь Уставом КПК «СБС», Положением «Об органах КПК «СБС»» и Положением «О порядке предоставления займов членам КПК «СБС» (пайщикам)» за период с 01 января 2025 года по 31 декабря 2025 года Комитет по займам провёл 2345 заседаний, на которых рассматривались вопросы, входящие в компетенцию Комитета по займам КПК «СБС».

Основные показатели работы Комитета по займам за 2025 год

| № п/п | Наименование показателя | Величина показателя |
|-------|--|---------------------|
| 1 | Общая сумма выданных займов | 330965 тыс. руб. |
| 2 | Количество выданных займов | 1846 шт. |
| 3 | Структура выданных займов по типам (целям) на 31.12.2025г. | |
| | 3.1. Потребительские займы, не связанные с осуществлением предпринимательской деятельности | 109141 тыс. руб. |
| | 3.2. Коммерческие займы, связанные с осуществлением предпринимательской деятельности | 165668 тыс. руб. |
| 4 | Общее число заемщиков на 31.12.2025г. | 1757 |
| 5 | Максимальный размер займа | 8000 тыс. руб. |
| 6 | Средний размер выданных в 2025 году займов | 179 тыс. руб. |
| 7 | Максимальный срок займа | 120 мес. |
| 8 | Средний срок займа | 36 мес. |
| 9 | Отношение числа заёмщиков к общему числу членов КПК «СБС» (пайщикам) на 31.12.2025г. | 58,5% |
| 10 | Число отказов в предоставлении займов членам КПК «СБС» (пайщикам) | 444 |

Заседания Комитета по займам проводились по мере необходимости и оформлялись протоколами, которые хранятся в КПК «СБС» в порядке, предусмотренном внутренними нормативными документами КПК «СБС».

Уважаемые Уполномоченные, члены Наблюдательного совета!

Для полной характеристики масштабов роста КПК «СБС» приведу несколько ключевых показателей деятельности организации за 2025 год:

- годовой оборот по кассе составил 820 млн. рублей.;

- годовой оборот по расчётному счёту составил почти 2 млрд. рублей.

Общий финансовый поток составил, если взять приход + расход, более 2,8 млрд. рублей.

Около 731 млн. руб. было размещено в 2025 году в краткосрочные депозиты, что позволило дополнительно заработать более 6 млн. руб. дохода.

Доля безналичного оборота в структуре платежей в среднем за 2025 год составила 71 %. Это вопрос особого контроля и стратегии Банка России.

4. О вопросах наиболее важных для работы КПК в 2026 году:

Главная особенность

Наступивший 2026 год, год как я уже отмечал выше, будет не просто сложным для экономики России, а запредельно нервным годом, под флагом «высоких» процентных ставок и высокой инфляции. И это потребует от КПК особого напряжения в работе, умелого балансирования в управлении экономикой КПК и её постоянной оперативной донастройки, вплоть до бюджетирования.

2026 год снова для кредитной кооперации России станет годом очередных реформ от Банка России:

- это реформирование Резерва на возможные потери по займам на 31.12.2025 года (Указание БР №6875 – У, вступившее в силу с 01.10.2025г.) и работы с ЦБ по его корректировке с учётом правоприменительной практики в течение 2026 года.

- это введение с 01.01. 2027 года новой версии финансовых нормативов для КПК (ФН – проект Указания БР уже обсуждается), в соответствии с новой редакцией 190-ФЗ.

1-е. Очень важно, что на начало 2026 года портфель займов на 73% сформирован за счет выдачи потребительских займов, соответственно 27% портфеля займов приходится на коммерческие займы (с учётом условно приравненных к ним потребительских займов), в 2025 году прошло некоторое увеличение займов бизнесу (показатель на начало 2025 года составлял 26,7%). Т.е. КПК расширил свое присутствие в этой нише рынка займов (потребности села). Таким образом, сохраняется стратегическая установка оставаться и быть «народным», без чрезмерного увлечения коммерческими займами. Эта работа по позиционированию КПК «СБС», как кооператива народных займов, будет продолжена с сохранением показателя выданных потребительских займов не менее 65% в общем портфеле займов.

2-е. Правлением в 2025 году принимались меры по сохранению линейки предоставляемых займов финансовой взаимопомощи с целью наибольшего удовлетворения целевых потребностей членов кооператива (пайщиков). Так количество видов выдаваемых займов в 2025 году было оптимизировано на уровне 36 видов потребительских займов (с учетом реально востребованных в 2025 году). В 2026 году эта работа по оптимизации продуктовой линейки КПК «СБС» будет продолжена.

3-е. Правлением и Дополнительными офисами кооператива осуществлялась стратегическая установка проникновения вглубь районов, обеспечения финансовой доступности услуг КПК «СБС» для населения. «Страна СБС» охватывает до 480 населённых пунктов из 2256 населённых пунктов Ростовской области. Географически мы работаем на территории до 1/3 Ростовской области. В 2025 году практически всеми Дополнительными офисами достигнут 100% охват услугами финансовой взаимопомощи на территории присутствия КПК «СБС» в лице членов кооператива (пайщиков). Вместе с тем по ряду дополнительных офисов эта задача ещё перенесена на актуальную дату и подлежит исполнению.

В 2026 году дополнительным офисам КПК «СБС» ставится задача по более глубокому проникновению в хутора, села и станицы, с достижением показателя в 0,5% охвата взрослого населения нашими услугами.

4-е. В 2025 году продолжалась работа по улучшению жилищных условий членов кооператива (пайщиков) за счет предоставления денежных займов в рамках Федеральной программы «Материнский капитал». За 2025 год было выдано 114 займов всего на общую сумму 88 млн. рублей (в 2024 году – 157 займов на сумму 104 млн. рублей). Как видится дополнительными офисами в I и II квартале 2025 года работа была ослаблена в т.ч. по объективным причинам и трудностям в работе с местными администрациями. Крайне важно в 2026 году нарастить работу в этом направлении (в III и IV квартале 2025 года уже удалось это сделать). Пока дополнительные офисы не справляются с этой задачей. С начала же действия этой программы в КПК «СБС» было выдано займов на общую сумму более 2,2 млрд. рублей. Реально 4800 членов кооператива (пайщиков) и молодых семей, таким образом, на сегодня, улучшили свои жилищные условия с помощью кооператива.

5-е. В 2025 году в КПК «СБС» шла работа по адаптации к новым условиям рынка - на основе дистанционного и приближенного к нему формата работы. В 2025 году наращивалась работа в направлении расширения использования членами кооператива (пайщиками) возможностей сервиса «Личный кабинет пайщика» сайта КПК "СБС", сервиса «Онлайн-заявка» сайта КПК "СБС", а также использования мобильной версии сайта для улучшения дистанционного сервиса для членов кооператива (пайщиков) – заёмщиков и сберегателей, использования QR- кода для платежей по займам финансовой взаимопомощи. В 2025 году был сделан существенный сдвиг в данном

направлении. Так с помощью использования сервиса «Личный кабинет пайщика» было оформлено и выдано 1120 займов на общую сумму 98,7 млн. рублей (60% от общего количества выданных за 2025 год займов, отказано -18% заявок). (В 2024 году через личный кабинет было выдано 43% займов, в 2023 году - 4,45%). С помощью сервиса «Online – заявка» в 2025 году было выдано 28 займов на общую сумму 1975 тыс. руб., (в 2024 году – 45 займов на 3,746 тыс. рублей). По состоянию на 1.01.2026 года в КПК «СБС» число подключенных к личному кабинету пайщиков выросло до 2500 человек из 3002 пайщиков. Ряду дополнительных офисов КПК необходимо в этом вопросе подтянуться. Это одна из важнейших задач – 2026. Безусловно, есть свои технологические причины из-за особенностей кредитной кооперации (приём в пайщики, личное присутствие). В 2026-м году вопрос цифровизации и дистанционной работы, с учетом специфики кредитной кооперации, будет также стоять на повестке дня КПК «СБС». И мы не можем отстать от новых технологий, сохраняя специфику работы КПК как кредитного кооператива.

В центре внимания Правления КПК «СБС» оставались вопросы работы с кадрами. Ежеквартально проводилась учеба специалистов. В КПК организована ежегодная стажировка директоров и менеджеров дополнительных офисов, сотрудники КПК в течение года неоднократно участвовали в учебных семинарах специализированных организаций, СРО «Кооперативные Финансы», Лиги КС России, ЮРАКС. В соответствии с утвержденной сметой расходов на 2025 год на эти цели было израсходовано 221 тыс. руб. с участием более 30 человек сотрудников.

С целью поддержания положительного имиджа КПК «СБС», правлением были продолжены хорошие сложившимися традиции по благотворительности и социальной поддержке пайщиков. Был продолжен стипендиальный социальный проект совместно с Администрацией города по поддержке одаренных детей города. Этому проекту уже 18 лет, 250 человек детей были его стипендиатами. Всего на благотворительность и социальную поддержку пайщиков в 2025 году было направлено 512 тыс. руб., в том числе на оказание помощи детскому спорту, сельским Центрам культуры

Все остальные вопросы работы КПК «СБС» в 2025 году будут освещены при рассмотрении других вопросов повестки дня настоящего собрания.

Председатель правления КПК «СБС»



А.Ф. Фисунов